ประเภท	จำนวนโครงการ	วงเงินงบประมาณ (บาท)	ใช้จริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)
ใบสั่งจ้าง	11	2,284,600.00	2,025,289.00	259,311.00
ใบสั่งซื้อ	14	1,222,848.00	1,136,170.14	86,677.86
สัญญาจ้างเหมา/สัญญาจ้างที่ปรึกษาฯลฯ	46	66,774,386.17	64,137,192.75	2,637,193.42
รวมทั้งสิ้น	**71 โครงการ**	70,281,834.17	**67,298,651.89**	**2,983,182.28**

แบบรายงานสรุปผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

สำนักงานเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านชีววิทยาศาสตร์

1. การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค ความเสี่ยง และแนวทางการแก้ไข

ขั้นตอน/กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ปัญหาและอุปสรรค/ข้อจำกัด	ความเสี่ยงที่พบ	แนวทางแก้ไข
- การจัดทำ TOR	- การจัดทำ TOR ไม่ครอบคลุมความต้องการใช้งาน - การนำ TOR โครงการก่อนหน้าที่มีความคล้ายคลึงกันมาปรับใช้ในโครงการปัจจุบัน แต่ไม่ได้ปรับให้ตรงกับวัตถุประสงค์ในปัจจุบัน	- ความล่าช้าในการดำเนินโครงการ ไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ เนื่องจากต้องปรับแก้ไข TOR	- จัดให้มีการประชุมร่วมระหว่างหน่วยงานเจ้าของโครงการ ผู้ใช้งาน และงานพัสดุก่อนจัดทำ TOR เพื่อกำหนดความต้องการให้ชัดเจน - จัดทำ TOR Checklist และแบบฟอร์มมาตรฐาน เพื่อใช้ตรวจสอบความครบถ้วนก่อนเสนอขออนุมัติ - กำหนดให้มีการทบทวน TOR โดยผู้เชี่ยวชาญหรือคณะกรรมการก่อนประกาศจัดซื้อจัดจ้าง - กรณีนำ TOR เดิมมาปรับใช้ ต้องทบทวนและปรับปรุงรายละเอียดให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ งบประมาณ และสภาพแวดล้อมของโครงการปัจจุบันทุกครั้ง

- กระบวนการแก้ไขสัญญา	- มีกรณีการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาในบางโครงการส่งผลให้ระยะเวลาสัญญาและวงเงินสัญญาเปลี่ยนแปลง จำเป็นต้องตรวจสอบความถูกต้องตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบที่เกี่ยวข้อง - การแก้ไขสัญญาหลายครั้งในโครงการเดียว ทำให้การติดตามงวดงาน การควบคุมวงเงิน และการตรวจสอบเอกสารใช้เวลามากขึ้น และอาจก่อให้เกิดความคลาดเคลื่อนในการเบิกจ่าย	- ผู้อนุมัติลงนามสัญญาย้อนหลัง มีความเสี่ยงที่อาจส่อไปในทางไม่สุจริต - ส่งผลต่อภาพลักษณ์องค์กร	- จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างล่วงหน้า และติดตามสถานะโครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อหลีกเลี่ยงการแก้ไขสัญญาหลายครั้ง - พัฒนาระบบ ERP ให้สามารถแจ้งเตือนเมื่อการแก้ไขสัญญาส่งผลต่อวงเงินหรืออำนาจอนุมัติ เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการดำเนินงาน

2. การวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการตามประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง

2.1 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้น 71 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 70,281,834.17บาท

2.2 สัดส่วนจำนวนโครงการ

สัญญาจำนวน 46 โครงการ

ใบสั่งซื้อจำนวน 14 โครงการ

ใบสั่งจ้างจำนวน 11 โครงการ

สัญญาจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านชีววิทยาศาสตร์ (องค์การมหาชน) จำนวน 46 โครงการ ส่วนใหญ่เป็นการจ้างบริการด้านวิชาการ งานที่ปรึกษา การพัฒนาแพลตฟอร์ม

ฐานข้อมูล งานพัฒนาระบบสารสนเทศ และโครงการด้านการแพทย์และชีววิทยาศาสตร์ ซึ่งเป็นภารกิจหลักของหน่วยงาน งานดังกล่าวต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มีความซับซ้อนทางเทคนิค และมีการดำเนินงานต่อเนื่องหลายระยะตามแผนงานและการจัดสรรงบประมาณ จึงจำเป็นต้องดำเนินการในรูปแบบสัญญาจ้าง โดยกำหนดขอบเขตงาน ระยะเวลาดำเนินงาน และผลสัมฤทธิ์ของงานไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถติดตาม ควบคุมคุณภาพ และตรวจรับงานได้ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายและระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ